

Bouwen is complexer en verantwoordelijker geworden, ziet Jan Kuijpers. En dat is wat hem betreft een goede ontwikkeling, die past bij de weg die hij met zijn bedrijf dik tien jaar geleden is ingeslagen. De vierde generatie directeur van Kuijpers Bouw Heteren doet zijn verhaal in het project gemeentehuis van Overbetuwe in Elst. “Dit project is voor mij als persoon de kers op de taart.”

Mooiste aan het vak

Er is veel veranderd in mijn loopbaan van jongs af aan. Wat ik mooi vind in de huidige tijd, is dat het procesmatige een hele belangrijke factor is geworden in het bouwen zelf. Uiteindelijk resulteert het in een tastbaar iets, zoals hier: een duurzaam gebouw dat weer dertig jaar meegaat.

Bouwen is complexer in vergelijking met vroeger. Verantwoordelijkheden rusten veel breder op onze schouders en het vak van aannemer ontwikkelt zich daardoor ook noodzakelijkerwijs. Ik zie dat als kans, als een uitdaging. Je krijgt bestek en tekeningen voor je, die op diverse manieren toch veel complexiteit kennen in relatie tot allerlei vraagstukken ten aanzien van techniek. Luchtdicht bouwen alleen al, en de impact die dat heeft op de mensen die het moeten maken. Dat is nog steeds in ontwikkeling. We controleren en meten dat ook vanuit onszelf. We zeggen niet langer: ‘ach, we hebben ons best gedaan’. Nee: we meten of de kwaliteit goed is. Dat maakt het vak deskundiger en dat vind ik een mooie ontwikkeling. Er is meer knowhow en kennis nodig. Vroeger was aannemer zijn meer een kwestie van ‘u vraagt, wij draaien’. We zijn nu breed proactief in het proces, wij verdiepen ons meer in de vraag.

Stokpaardje

Ons stokpaardje is dat we acht jaar geleden aansluiting hebben gezocht bij Bewuste Bouwers. Zij sturen op zaken als communicatie met de omgeving, beperken van overlast en omgevingsveiligheid. Allemaal belangrijk. Kijk naar waar we hier zitten, midden in een winkelstraat. We hebben de buurt met tekst en plaatjes laten zien wat er gaat gebeuren tijdens deze bouw. Zij weten niet hoe een heistelling eruitziet, terwijl dit qua impact in zo'n straat best bedreigend kan overkomen. Toen we ons aansloten bij Bewuste Bouwers hebben we als bedrijf gezegd: wij passen dit ook toe binnen de bouwhekken. Veiligheid, milieubewustzijn, omgangsvormen, de kwaliteit van betrokken personen, gedrag en houding... Is het in je eigen huis niet goed, dan wordt het naar buiten toe een schijnvertoning.

Minder leuk

Afnemend vakmanschap in de bouw vind ik een zorg. En de vele flexibele schillen. Daardoor heb je minder binding met mensen en is het moeilijk om met zijn allen een gezamenlijk doel te hebben. Ook al maak je duidelijke afspraken – niet iedereen heeft dezelfde mate van vakliefde en discipline, dus dat managen van dat gezamenlijke doel is niet altijd gemakkelijk.

Trots op

Dat we als bedrijf nog steeds bestaan. Volgend jaar bestaan we 140 jaar en al die tijd heeft er een Kuijpers Bouw in de gemeente Overbetuwe gezeten. Ik ben de vierde generatie. En het gemeentehuis waar we nu zitten is een bijzonder verhaal op zich en voor mij persoonlijk de kers op de taart, mede ook vanwege de schaal van ons bedrijf versus de complexiteit van het werk. Dat doe ik natuurlijk niet alleen, maar in teamverband met onze eigen mensen, onderaannemers en leveranciers en natuurlijk in goede samenwerking met onze opdrachtgever en architect. We hebben al meerdere van dit soort projecten mogen doen en er zitten er nog meer aan te komen. Met onze manier van werken zoals we dat de afgelopen jaren doen, vind ik dit ook echt de mooiste jaren. Ik ben nu 61, maar ik denk nog niet aan stoppen.

Beste investering

Weet ik zo niet. De beste beslissing kan ik direct noemen: focussen. ‘Nee’ kunnen zeggen tegen projecten die niet bij je passen en de focus leggen op wat je als bedrijf wil doen, met de hele manier van werken die we daarbij hebben ontwikkeld, met een competent team van allround mensen.

Privé

Ik ben gelukkig getrouwd sinds 1984, heb 1 zoon en 2 dochters en sinds kort ben ik ook opa. Ik ben woonachtig in Heteren, in een rijksmonument uit 1649. Volledig eigentijds gemaakt; het kan weer honderd jaar mee.

Jan Kuijpers

A man in a grey suit jacket, white shirt, and blue jeans stands on a construction site. He is leaning on a silver step ladder. In the background, a large wooden staircase is under construction, and a worker is visible on a higher level. The ceiling is a modern, grid-patterned structure with recessed lighting.

Naam: Jan Kuijpers

Leeftijd: 61

Bedrijf: Kuijpers Bouw Heteren (25 fte)

Kuijpers Bouw Heteren focust zich op grotere utiliteitsprojecten. "Wij hebben die keuze gemaakt in 2008. Aannemers zeggen nooit nee, maar we hebben dat toch geprobeerd. De particuliere markt doen we niet, verbouw niet, klein onderhoud niet."

Traditionele aanbestedingen laat het bedrijf het liefst aan zich voorbij gaan. De EMVI-aanbestedingsmethode zit Kuijpers Bouw Heteren als gegoten. Jan Kuijpers: "Daarbij gaat het niet alleen om de laagste prijs, maar ook om het plan van aanpak, het inleven in de omgeving, kennis en kunde in het voortraject. Je zit breder in je rol. Daarvoor heb ik écht hart voor de bouw."